Stichting Raad voor Accreditatie

te Utrecht

Financieel Jaarverslag
2018

MAZARS

Mazars N.V.
Gewaarmerkt
voor identificatiedoeleinden

14 maart 2019

Inhoudsopgave

Verslag van de raad van toezicht 3

Bestuursverslag 6

Jaarrekening 2018 16

Balans per 31 december 2018 17

Staat van baten en lasten over 2018 18

Staat van baten en lasten over 2018 naar ZBO en niet ZBO 20

Kasstroomoverzicht over 2018 21

Toelichting behorende tot de jaarrekening 2018 22

Toelichting op de balans per 31 december 2018 27

Toelichting op de staat van baten en lasten per 31 december 2018 33

Gebeurtenissen na balansdatum 34

WNT-verantwoording 2018 stichting Raad voor Accreditatie 35

Overige gegevens 38

Ondertekening financieel jaarverslag 38

Bijlage 1 - Gegevens leden raad van toezicht en bestuur RvA 39

Bijlage Controleverklaring accountant (op briefpapier accountant)... 42

MAZARS

Mazars N.V.
Gewaarmerkt
voor identificatiedoeleinden

VERSLAG VAN DE RAAD VAN TOEZICHT

MAZARS

Mazars N.V.
Gewaarmerkt
voor identificatiedoeleinden

Verslag van de raad van toezicht

De maatschappelijke positie van de Stichting Raad voor Accreditatie (RvA) en het werk van de door haar geaccrediteerde organisaties op het snijvlak van 'publiek en privaat' werd ook in dit verslagjaar vormgegeven vanuit haar missie:
Kernactiviteit van de RvA is het verlenen van accreditatiediensten. Als nationale accreditatie-instantie zorgt de RvA ervoor dat belanghebbende partijen een gerechtvaardigd vertrouwen kunnen hebben in alle onder haar toezicht uitgegeven conformiteitverklaringen en beoordelingsrapporten.

De raad van toezicht heeft ook in 2018 op basis van die maatschappelijke positie en rol, die verankerd is in Europese en nationale wetgeving en in een internationale norm, zijn toezicht uitgeoefend op en als klankbord gediend voor het bestuur van de RvA.

Toezicht
De raad van toezicht is in 2018 vijf maal plenair bijeengekomen, in aanwezigheid van het bestuur en de operationeel directeur. Eenmaal werd bijeengekomen, buiten aanwezigheid van het bestuur en de operationeel directeur, om het eigen functioneren en dat van het bestuur te evalueren. Daarbij heeft de raad van toezicht specifiek stilgestaan bij de continuïteit van bestuur en toezicht voor de komende jaren. Hierover heeft afstemming plaatsgevonden met het bestuur. De benoeming van de drs. S.A. (Stef) Blok als minister van Buitenlandse Zaken betekende dat hij zijn functie als voorzitter bij de raad van toezicht moest neerleggen. Als waarnemend voorzitter heeft drs. E.H.T.M. (Ed) Nijpels vanaf 7 maart 2018 de zoektocht naar een nieuwe voorzitter geleid. Dit heeft geresulteerd in de benoeming van mr. Y.C.M.T. (Yvonne) van Rooy als voorzitter van de raad van toezicht met ingang van 1 december 2018. Tevens is besloten om ir. L. (Leo) Visser als vicevoorzitter te benoemen. De evaluaties hebben niet geleid tot het nemen van andere maatregelen dan het voorzien in de opvolging van uittredende leden van de raad van toezicht en tot het starten van het proces om medio 2019 tot een soepele bestuursoverdracht te komen. De raad van toezicht heeft, mede met het oog op de continuïteit, besloten om over te willen gaan tot de benoeming van een tweehoofdig bestuur.

De raad van toezicht heeft in het verslagjaar in het bijzonder de voortgang op de realisatie van de vier strategische thema's gevolgd, waarbij onder meer is stilgestaan bij:
- De strategische personeelsplanning;
- De digitalisering van de werkprocessen bij de RvA en de daarvoor benodigde middelen in het tijdvak 2019 tot en met 2021;
- De ingezette organisatieontwikkeling naar een meer klant- en normgerichte kantoororganisatie;
- De opzet van een tweehoofdig bestuur medio 2019 en het daarbij gewenste profiel van de bestuursvoorzitter en de taakverdeling binnen het bestuur;
- De uitkomsten van de in januari 2018 uitgevoerde Peer Evaluatie bij de RvA;
- De afhandeling van klachten, bezwaren en beroepen;
- De voortgang van het transitieplan dat de accreditatie van ca. 250 medische laboratoria in vier jaar over moet brengen van een Nederlandse Praktijkrichtlijn naar de internationale accreditatienorm;
- Risico's en aansprakelijkheden;
- De aanbevelingen in het rapport 'Fipronil' van de commissie Sorgdrager, waar die betrekking hebben op het geaccrediteerde certificatiestelsel, de rolverdeling tussen schemabeheerders, toezichthouders en de RvA, en het belang van eenduidige en heldere communicatie hierover;
- Het jaarverslag over de meldregeling Klokkenluiders;
- De tweejaarlijkse RvA-conferentie die in 2018 in het teken stond van 'Vertrouwen in een veilige, digitale samenleving';
- De selectie van de externe accountant en de daaruit voortvloeiende controleopdracht voor boekjaar 2018 aan Mazars.

In iedere vergadering vindt daarnaast schriftelijke en mondelinge rapportage plaats over de strategische, operationele en financiële voortgang.

MAZARS
Mazars N.V.
Gewaarmerkt
voor identificatiedoeleinden

Terugkerende agendapunten zijn:
- Jaarplanning, begroting en jaarrekening;
- De financiële maandrapportage;
- De voortgang van de organisatieontwikkeling;
- De voortgang van de projecten rond de digitalisering van klant- en werkprocessen;
- De jaarlijkse management review;
- Verslagen van vergaderingen van het adviespanel belanghebbenden;
- Verslagen van vergaderingen van de gebruikersraad;
- Contacten met het ministerie van Economische Zaken en Klimaat.

De raad van toezicht heeft het rapport inzake de jaarrekening 2018, inclusief resultaatbestemming, na bespreking met de accountant goedgekeurd en de bestuurder decharge verleend voor het gevoerde beleid.

Informatie
In het kader van informatie-inwinning heeft de raad van toezicht zich in zijn vergaderingen actief laten informeren door verschillende afdelingsmanagers van de RvA over de activiteiten binnen hun verantwoordelijkheidsgebied.
Een lid van de raad van toezicht concentreert zich op de financiële aangelegenheden.
Een lid van de raad van toezicht heeft een OR-vergadering bijgewoond, evenals een OR-overlegvergadering met de bestuurder.
Daarnaast heeft een lid van de raad van toezicht een reguliere vergadering van de commissie accreditaties bijgewoond en heeft de voltallige raad van toezicht zich door de commissie accreditaties laten informeren over haar werkzaamheden in 2018.

Graag spreken wij onze dank uit aan alle medewerkers en beoordelaars van de RvA. Zij hebben zich in het verslagjaar 2018 wederom met grote inzet en betrokkenheid ingespannen om de geacccrediteerden en de stakeholders zo goed mogelijk van dienst te zijn.

Utrecht, 14 maart 2019

Mr. Y.C.M.T. (Yvonne) van Rooy, voorzitter vanaf 1 december 2018
Ir. L. (Leo) Visser
Prof. dr. J. (Jaap) van den Heuvel
Dr. ir. I. (Ineke) Mastenbroek
Ir. P.F. van (Peter) Rhede van der Kloot

Voor verdere gegevens omtrent de leden van de raad van toezicht en het bestuur, zie bijlage 1 bij de jaarrekening.

MAZARS

Mazars N.V.
Gewaarmerkt
voor identificatiedoeleinden

BESTUURSVERSLAG

MAZARS

Mazars N.V.
Gewaarmerkt
voor identificatiedoeleinden

MAZARS
Mazars N.V.
Gewaarmerkt
voor identificatiedoeleinden

Bestuursverslag

Jaarverslag

Hierbij brengen wij als bestuur van de stichting verslag uit over het boekjaar 2018 met betrekking tot de stichting Raad voor Accreditatie. De jaarrekening van 2018 sluit met balanstellingen van EUR 7.702.369 en de staat van baten en lasten sluit met een positief resultaat van EUR 181.501.

Algemene informatie

De stichting Raad voor Accreditatie (RvA) is een organisatie zonder winstoogmerk. Zij is via de wet aanwijzing nationale accreditatie instantie aangewezen als de accrediatie instantie voor Nederland ter implementatie van de Europese verordening EUR 765/2008. De RvA is bekleed met openbaar gezag en is een privaatrechtelijk zelfstandig bestuursorgaan.

Missie

Kernactiviteit van de Raad voor Accreditatie is het verlenen van accreditatiediensten. Als nationale accreditatie-instantie zorgt de Raad voor Accreditatie ervoor dat belanghebbende partijen een gerechtvaardigd vertrouwen kunnen hebben in alle onder zijn toezicht uitgegeven conformiteitverklaringen en beoordelingsrapporten.

Visie

De Raad voor Accreditatie verleent zijn diensten:

- op een professionele, transparante, onafhankelijke en integere wijze;
- met inzet van competente, gemotiveerde medewerkers en externe netwerken van deskundigen;
- in overeenstemming met de gestelde nationale en internationale eisen.

Daarbij wordt rekening gehouden met de belangen van de Nederlandse markt, overheid en burger.

Kernwaarden

De Raad voor Accreditatie gaat bij al zijn handelen uit van de volgende kernwaarden:

- competent
- onpartijdig en onafhankelijk
- marktgericht
- mensgericht
- integer
- transparant

Als we de beginletters van deze woorden achter elkaar zetten, leidt dat tot de afkorting 'commit', een afkorting die staat voor commitment, ofwel betrokkenheid. Het is juist deze betrokkenheid vanuit onze kernwaarden die klanten een daadwerkelijke borging biedt voor vertrouwen, nu en in de toekomst.

Interne organisatie

Ook in 2018 hebben onze medewerkers weer met grote inzet gewijd aan de vertaling van die missie naar de operationele praktijk: het leveren van tijdig, compleet en goed toezicht op geaccrediteerde en te accrediteren conformiteitbeoordelende organisaties en het daarbij voldoen aan de eisen uit de EUR 765/2008 en de ISO/IEC 17011.

Ultimo 2018 had de RvA 104 medewerkers in dienst (94,6 fte), en met behulp van per beoordeling gecontracteerde inzet van beoordelaars uit een pool van ca 30 externe (lead)assessoren en ca 530 externe werkveld inhoudelijke deskundigen, zijn er in 2018 veel reguliere accreditatiebeoordelingen en uitbreidingsbeoordelingen afgerond.

Terugblik 2018

RvA start transformatie
De in 2018 ingezette organische verandering in de organisatie van de opzet van de kantoorondersteuning voor onze klanten en voor onze beoordelaars is in de loop van 2018 in overleg met de ondernemingsraad omgezet in een reorganisatie, wat in 2019 gerealiseerd zal worden. Voor deze reorganisatie is eind 2018 een voorziening getroffen (ad € 24.000). Een eerste fase waarin de medewerkers meer gegroepeerd zijn naar de normen voor accreditatie is in 2018 afgerond.

Digitale ontwikkeling
Bij de digitale ontwikkeling is de implementatie van een on-line rapportagetool en een daarmee gekoppeld klantenportal in overleg met de leverancier stopgezet. De beoogde en gewenste flexibilteit en mogelijkheden konden, ondanks een succesvolle eerste aanzet, in de praktijk niet worden waargemaakt. De gemaakte kosten van ontwikkeling zijn in het resultaat verwerkt. In de digivisie investeringsagenda ("Digivisie 2017-2021") zijn beide opgenomen om in 2019 te realiseren via een modernere architectuur met "building blocks".

Peerevaluatie
In januari 2018 heeft de 4-jaarlijkse peerreview door de European cooperation for Accreditation (EA) plaatsgevonden. Een team van 12 collega's ("peers") uit Europa is een week te gast geweest bij de RvA en heeft de werkwijze van de RvA getoetst tegen de eisen uit de ISO17011 en verordening (EC)765/2008. Het rapport van deze peerevaluatie met een advies van het team is behandeld door het besluitvormingsorgaan van de EA in oktober 2018; besloten is dat de RvA ondertekenaar blijft voor alle werkterreinen onder de EA-MLA. Ook is besloten de scope van de RvA uit te breiden met de accreditatie van producenten van referentiematerialen. Deze erkenning wordt van kracht op het moment dat nog 2 andere accreditatie instellingen met succes de peerreview op dit terrein hebben doorlopen. Dit zal naar verwachting in april 2019 het geval zijn.

AVG
In mei 2018 trad de Algemene Verordening Gegevensbescherming in werking. Om aan deze regelgeving te voldoen is in januari 2018 een nulmeting gedaan om de lacunes in onze verwerking van persoonsgegevens in kaart te brengen. De aandachtspunten zijn aangepakt. Wij waren eind mei 2018 "AVG-proof".

Pensioenuitvoerder
Begin 2018 heeft onze pensioenuitvoerder (Centraal Beheer) het uitvoeringscontract per 31 december 2018 opgezegd omdat zij niet langer beschikbare premie (BP) regelingen zoals de RvA die aan haar medewerkers biedt wenst uit te voeren. Na een aanbestedingsprocedure is de uitvoeringsovereenkomst per 1 januari 2019 gegund aan ASR. Het is een pensioenregeling op basis van beschikbare premie. De medewerker bouwt een persoonlijk spaarsaldo op dat aangewend moet worden voor een pensioen.

Transitie CCKL- Praktijkrichtlijn naar ISO15189
De in 2015 gestarte transitie van de medische laboratoria is in 2018 voortgezet. In 2018 zijn in dat kader 39 medische laboratoria geaccrediteerd. In totaal zijn ultimo 2018, 215 medische laboratoria geaccrediteerd op basis van ISO15189. Ultimo 2018 zijn er nog 23 CCKL accreditaties. In 2019 zal de transitie voltooid zijn. Per 1 juli 2019 zullen de eventueel nog resterende CCKL accreditaties hun geldigheid verliezen.

Nieuwe accountant
Na meerdere jaren van prettige en constructieve samenwerking met KPMG is mede in het kader van onafhankelijkheid een meervoudige onderhandse aanbesteding uitgezet. Uit de aanbieders van de accountantsdiensten is de opdracht aan Mazars gegund.

MAZARS

Mazars N.V.
Gewaarmerkt
voor identificatiedoeleinden

Financiële informatie

Resultaatbestemming

De winst over het boekjaar 2018 is als volgt bestemd:

Het resultaat ad EUR 181.501 is verdeeld opgenomen onder egalisatie reserves (ZBO) en overige reserves (niet-ZBO). Het totale eigen vermogen bedraagt ultimo boekjaar EUR 4.207.616. Een deel (EUR 397.812) hiervan is bestemd. Het weerstandsvermogen (eigen vermogen -/- bestemmingsfonds) bedraagt EUR 3.809.804.

Financiële positie

De balans per 31 december is als volgt weer te geven:

	2018		2017	
	EUR 1.000	**in %**	EUR 1.000	in %
Materiële & immateriële vaste activa	**373**	**9**	491	12
Werkkapitaal*	**3.871**	**91**	3.650	88
	4.244	**100**	4.141	100
Eigen vermogen	**4.208**	**99**	4.026	97
Voorziening*	**36**	**1**	115	3
	4.244	**100**	4.141	100

*De opstelling van de financiele positie is tov voorgaande jaren aangepast. De post voorziening is geen onderdeel van het werkkapitaal en is separaat weergegeven.

In 2014 is, mede op instigatie van de Gebruikersraad het beleid met betrekking tot de gewenste hoogte van het weerstandsvermogen geëvalueerd. De huidige wettelijke basis van de RvA, haar groter aantal geaccrediteerden en de verminderde blootstelling in het buitenland gaven daar aanleiding toe. De Raad van Toezicht heeft in 2014 zijn goedkeuring gegeven om als bandbreedte voor het weerstandsvermogen minimaal € 3,5 miljoen en maximaal € 4 miljoen te hanteren. Elke 5 jaar wordt dit geevalueerd. Zodoende is er voldoende buffer om de continuïteit, onafhankelijkheid en onpartijdigheid van de RvA te waarborgen. Per 31 december 2018 bedraagt het weerstandsvermogen € 3.809.804 (2017: € 3.798.303).

De kortlopende financiële positie (werkkapitaal) per 31 december kan als volgt worden weergegeven:

	2018	2017
	EUR 1.000	EUR 1.000
Vlottende activa		
Vorderingen en overlopende activa	**3.798**	3.365
Liquide middelen	**3.532**	3.661
	7.330	7.026
Kortlopende schulden en overlopende passiva	**-3.459**	-3.376
Werkkapitaal	**3.871**	3.650

MAZARS

Mazars N.V.
Gewaarmerkt
voor identificatiedoeleinden

Gecomprimeerd overzicht baten en lasten

	Begroting 2018 EUR 1.000	**Realisatie 2018 EUR 1.000**	Realisatie 2017 EUR 1.000
Baten			
Omzet uit accreditaties	**11.341**	**11.707**	11.397
Omzet jaarlijkse bijdrage	**2.501**	**2.487**	2.709
Overige opbrengsten	**381**	**401**	512
Netto omzet	**14.223**	**14.595**	14.618
Lasten			
Personeel	**8.457**	**8.161**	8.067
Kosten uitbesteed werk	**3.874**	**4.103**	4.281
Reis- en verblijfkosten	**544**	**750**	743
Afdrachten	**5**	**-**	8
Afschrijvingen op vaste activa	**139**	**124**	132
Overige bedrijfskosten	**1.374**	**1.277**	1.243
Totale Lasten	**14.393**	**14.415**	14.474
Saldo van baten en lasten	**-170**	**180**	144
Rente	**12**	**2**	7
Resultaat boekjaar	**-158**	**182**	151

Voor het begrote negatieve resultaat is in de begroting rekening gehouden met een onttrekking ad € 180.000 uit het bestemmingsfonds.

Baten

De totale baten zijn in 2018 2,6% hoger dan begroot en 0,2% lager dan 2017. De baten voor accreditatiebeoordelingen zijn €239.000 (2,2%) hoger dan begroot en doorberekening reis- en verblijfskosten zijn €127.000 (24,7%) hoger dan begroot. Daarvoor zijn ook hogere kosten gemaakt.

Het aantal accreditaties binnen het ZBO bedroeg ultimo 2018 ; 792 (2017:755), voor de CCKL praktijkrichtlijn was dat ultimo 2018 : 23 (2017: 70). Per saldo een afname van 10 (1,2%) accreditaties.

Lasten

De totale lasten zijn in 2018 0,2% hoger dan begroot en 0,4% lager dan in 2017.

De toename van de personeelslasten t.o.v. 2017 is het gevolg van de loonstijging (1,9%). Vacatures zijn later of nog niet ingevuld, waardoor de personeelskosten 3,5% lager zijn dan begroot.

De kosten uitbesteed werk zijn t.o.v. 2017 lager door een hogere inzet van interne beoordelaars dan in 2017, maar 5,9% hoger dan begroot. Dit als gevolg van een lager dan begrote inzet van de interne beoordelingscapaciteit. Dit wordt veroorzaakt door later en nog niet ingevulde vacatures.

MAZARS
Mazars N.V.
Gewaarmerkt
voor identificatiedoeleinden

De begrote onttrekkingen vanuit het bestemmingsfonds (€ 180.000) hebben niet plaatsgevonden, zoals hiervoor beschreven is een ontwikkelproject voor on-line rapporteren niet doorgezet in 2018. Vanuit het resultaat zal het bestemmingsfonds IT met € 170.000 aangevuld worden tot € 350.000. Met als doel om de benodigde middelen voor de uitvoering van de digivisie investeringsagenda te reserveren.

Voor gedetailleerde informatie verwijzen wij u naar de cijfermatige toelichting.

Risicoparagraaf

Periodiek worden de risico's in kaart gebracht en binnen het management en met de Raad van Toezicht besproken. Tevens wordt dan het proces rondom risicomanagement geëvalueerd.

De meest kenmerkende risico's en de daarbij getroffen risico beperkende maatregelen.

	Risico	Potentie impact (H/M/L)	Bestaande processen om risico te beheersen	Waarschijn-lijkheid (H/M/L)	Risico bereidheid (H/M/L)
STRATEGISCH					
Vertrouwen van de maatschappij	Verlies vertrouwen van overheden, marktpartijen en andere stakeholders, daardoor verlies aan klanten en daarmee lagere baten.	H	Stakeholderpanel Communicatie via jaarverslag, website en presentaties, bijeenkomsten en gesprekken met belanghebbenden. Transparantie van onze werkwijzen en handelen bevorderen Voortdurende aandacht voor produktverbetering/ produktontwikkeling (m.b.t. communicatie naar klanten en kwaliteit van de rapporten). Borgen van de onpartijdigheid door een jaarlijkse analyse van de risico's tijdens de managementreview.	L	L

MAZARS

Mazars N.V.
Gewaarmerkt
voor identificatiedoeleinden

OPERATIONEEL					
Capaciteit	Niet in staat zijn tijdig voldoende deskundige beoordelaars en experts te contracteren en op te leiden. Doorlooptijden lopen op daardoor minder vertrouwen maar ook direct minder beoordelingsdagen en daardoor minder baten.	H	Continu werven en opleiden van beoordelaars. Breed communiceren over behoefte RvA via een daartoe opgezet LinkedIn platform en door de aanstelling van specifiek op beoordelaars gerichte recruiters. Goede werkrelatie met collega instituten om over en weer gebruik te maken van elkaars capaciteit. Arbeidsmarkt bekender maken met nut, noodzaak en het leuke van accreditatie en de rol die de RvA daarin speelt.	M	L
REPUTATIE					
Incidenten	Onderschatting mogelijke gevolgen van incidenten met als uiteindelijk gevolg verlies van vertrouwen in ons werk, zie de gevolgen daarvan hierboven	H	Attitude kweken om alert te zijn op (potentiele) incidenten Ons toezicht zo inrichten dat de kans op incidenten zo klein mogelijk is.	M	L

MAZARS

Mazars N.V.
Gewaarmerkt
voor identificatiedoeleinden

MAZARS
Mazars N.V.
Gewaarmerkt
voor identificatiedoeleinden

WETGEVING					
WET DBA	De inzet van externe beoordelaars wordt gezien als fictief dienstverband, waardoor de externe beoordelaars afhaken en/ of premie werknemersverzekeringen en loonbelasting moet worden afgedragen.Dat kan een aardige kostenpost betekenen (grove schatting € 250k; 15% van de kosten van de inzet > 40 dg) alsmede het niet meer kunnen voldoen aan de beoordelingsprogramma's die wij de geaccrediteerden laten ondergaan; verlies aan baten.	H	Handhaving van de wet is opgeschort tot 1 januari 2020. In de politieke discussie praat men over een hoog uurtarief (€ 75), waarmee de inzet van de externe beoordelaar niet als (fictief) dienstverband wordt aangeduid. Het tarief dat wij vergoeden ligt hoger dan dit tarief. UWV uitspraak 2003, die RvA in het gelijkstelt dat er geen sprake is van een fictief dienstverband.	L	L
			Onderscheid tussen interne beoordelaars en externe beoordelaars op diverse punten vergroten.		
ICT					
ICT infrastructuur	De ICT infrastructuur is sterk verouderd, met als risico: datalek, hack, verlies aan ingevoerde data etc. met als gevolg inefficiency, reputatieverlies e.d..	H	Manager IT aangesteld.	M	L
			Project Huis op orde waarbij de infrastructuur op het juiste niveau wordt gebracht via outsourcing bij een partij voor wie het een kernactiviteit is.		
			Bewustwording bij medewerkers verhoogd.		
			Verwerkersovereen-komsten met leveranciers afgesloten.		
			Nieuwe beveiligings voorziening (firewalls).		
			Autorisatie procedure aangescherpt.		

Er hebben zich in 2018 geen risico's cq incidenten voorgedaan die van noemenswaardige en of materiele impact zijn.

Financiële risico's

Kredietrisico

De vorderingen op opdrachtgevers zijn niet geconcentreerd in enkele grote posten of slechts enkele afnemers. De grootste opdrachtgever is verantwoordelijk voor minder dan 5% van de omzet. Het kredietrisico is daardoor laag.

Liquiditeits- en kasstroomrisico's

Gezien de uitstekende liquiditeitspositie is geen sprake van liquiditeits- en kasstroomrisico. De liquide middelen zijn in deposito's verdeeld over 3 Nederlandse systeembanken.

Vooruitblik op 2019

Digivisie

Voor 2019 zijn de ICT-kosten als gevolg van de projecten op IT- gebied aanzienlijk hoger begroot, teneinde onze infrastructuur te outsourcen, office-software in the cloud te gaan gebruiken, adequate en altijd up-to-date beveiliging en back-up te hebben.
De uitgaven ter implementatie van de Digivisie worden, als kosten die voor de bate uitgaan, uiteindelijk ten laste gebracht van het bestemmingsfonds IT.

Reorganisatie

Door het verkleinen van het aantal overdrachtmomenten in de operationele processen binnen ons kantoor willen wij in 2019 en verder, ondersteund door verdere automatisering/ digitalisering, efficiency winst boeken. Deze in 2018 ingezette reorganisatie van de lijnorganisatie zal in 2019 afgerond worden.

Investeringen

De verwachte investeringen in 2019 zullen beperkt zijn en zullen minder zijn dan de afschrijvingen. De investeringen worden gefinancieerd uit eigen middelen.

Bestuurswijziging

In juni 2019 loopt de benoemingstermijn van de huidige bestuurder af. Met het oog op de continuïteit en de ingezette majeure verandertrajecten, is besloten om over te gaan op een tweehoofdig bestuur.

MAZARS

Mazars N.V.
Gewaarmerkt
voor identificatiedoeleinden

Voor de financiële vooruitblik 2019 is onderstaand de begroting 2019 weergegeven.

Gecomprimeerd overzicht begroting 2019

	Begroting 2019 EUR 1.000	Begroting 2018 EUR 1.000	Realisatie 2018 EUR 1.000
Baten			
Omzet uit accreditaties	**11.193**	**11.341**	**11.707**
Omzet jaarlijkse bijdrage	**2.452**	**2.501**	**2.487**
Overige opbrengsten	**308**	**381**	**401**
Netto omzet	**13.953**	**14.223**	**14.595**
Lasten			
Personeel	**8.209**	**8.457**	**8.161**
Kosten uitbesteed werk	**3.529**	**3.874**	**4.103**
Reis- en verblijfkosten	**600**	**544**	**750**
Afdrachten	**-**	**5**	**-**
Afschrijvingen op vaste activa	**104**	**139**	**124**
Overige bedrijfskosten a)	**1.499**	**1.374**	**1.277**
Totale Lasten	**13.941**	**14.393**	**14.415**
Saldo van baten en lasten	**12**	**-170**	**180**
Rente	**3**	**12**	**2**
Resultaat boekjaar	**15**	**-158**	**182**

Voor het begrote negatieve resultaat in 2018 is bij de begroting rekening gehouden met een onttrekking ad € 180.000 uit het bestemmingsfonds.

a) Vanuit het bestemmingsfonds is voor de investeringsagenda agenda € 350.000 gereserveerd, deze kosten komen derhalve niet ten laste van de begroting 2019. De investeringen worden uit eigen middelen gefinanceerd.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum met een grote impact op onze financiële positie.

Utrecht, 14 maart 2019

Ir. J.C. van der Poel

Bestuurder

MAZARS

Mazars N.V.
Gewaarmerkt
voor identificatiedoeleinden

JAARREKENING 2018

MAZARS

Mazars N.V.
Gewaarmerkt
voor identificatiedoeleinden

Jaarrekening 2018

Balans per 31 december 2018

na resultaatbestemming

		2018		2017	
		EUR	**EUR**	EUR	EUR
Vaste activa					
Immateriële vaste activa	*1*	**-**		-	
Materiële vaste activa	*2*	**373.147**		490.765	
			373.147		490.765
Vlottende activa					
Debiteuren	*3*	**2.011.302**		1.907.364	
Vorderingen	*4*	**1.786.243**		1.457.711	
Liquide middelen	*5*	**3.531.677**		3.661.626	
			7.329.222		7.026.701
			7.702.369		7.517.466
Eigen vermogen					
Egalisatiereserve	*6*	**910.917**		900.703	
Bestemmingsfonds	*6*	**397.812**		227.812	
Overige reserves	*6*	**2.898.887**		2.897.600	
			4.207.616		4.026.115
Voorzieningen	*7*		**36.000**		115.200
Kortlopende schulden					
Crediteuren	*8*	**996.030**		812.842	
Belastingen	*8*	**325.934**		322.129	
Vooruit gefactureerde baten	*8*	**332.838**		326.204	
Overige schulden	*8*	**1.803.951**		1.914.976	
			3.458.753		3.376.151
			7.702.369		7.517.466

MAZARS

Mazars N.V.
Gewaarmerkt
voor identificatiedoeleinden

Staat van baten en lasten over 2018

		Begroting 2018 EUR	Realisatie 2018 EUR	Realisatie 2017 EUR
Baten				
Omzet uit accreditaties a)		**11.341.556**	**11.707.636**	11.396.976
Jaarbijdrage		**2.500.745**	**2.487.013**	2.708.804
Overige opbrengsten		**380.736**	**400.827**	512.655
Netto omzet		**14.223.037**	**14.595.476**	14.618.435
Lasten				
Lonen en salarissen b)	*9*	**6.038.594**	**5.750.325**	5.599.216
Sociale lasten en pensioenlasten b)	*9*	**1.709.063**	**1.612.925**	1.614.846
Overige personeelskosten c)	*9*	**709.000**	**798.194**	852.470
Kosten uitbesteed werk d)		**3.874.276**	**4.103.266**	4.280.901
Reis- en verblijfkosten e)		**543.600**	**749.709**	743.494
Afdrachten		**5.389**	**-**	7.639
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	*10*	**139.000**	**124.422**	132.497
Overige bedrijfskosten f)	*11*	**1.374.100**	**1.276.693**	1.243.073
Som der kosten		**14.393.022**	**14.415.534**	14.474.136
Bedrijfsresultaat		**-169.985**	**179.942**	144.299
Rentebaten		**12.000**	**1.559**	6.902
Resultaat*		**(157.985)**	**181.501**	151.201

*Voor het begrote negatieve resultaat is bij de begroting rekening gehouden met een onttrekking ad € 180.000 uit het bestemmingsfonds.

De hoger dan begrote omzet uit de baten worden voor ca € 239.000 verklaard uit hogere baten van de beoordelingen, waarvan € 80.000 door extra beoordelingen ivm de Brexit en voor ca € 127.000 uit hogere doorberekening van reis- en verblijfskosten.

a) Door later ingevulde en nog niet ingevulde posities van vertrokken en aan te trekken medewerkers zijn de salarissen lager dan begroot. Deze posities zijn deels door inhuur opgevangen en deels efficienter ingevuld.
b) De hogere dan begrote kosten worden voornamelijk veroorzaakt door a. extra kosten ad € 30.000 voor de vaststellingsovereenkomst van een vertrekkende medewerker; b. kosten (ad € 42.000) voor de werving van de nieuwe algemeen directeur; c. voor de reorganisatie lijnorganisatie is een voorziening opgenomen van € 24.000 en is voor een ziek uit dienst gemelde medewerker een voorziening ad € 12.000 opgenomen.
c) De begrote interne beoordelingscapaciteit is niet gerealiseerd. Dit als gevolg van o.a. later en nog niet ingevulde vacatures.
d) De baten van deze kosten zijn ook hoger dan begroot. Het niet begrote verschil van ca € 70.000 wordt deels verklaard door een post nog te verwachte kosten eind van het jaar op te nemen (€ 18.000) en deels door hogere dan begrote niet volledig door te berekenen reis- en verblijskosten.
e) Met name bij de ICT posten zijn de begrote uitgaven achtergebleven. Bij de digitale ontwikkeling is de implementatie van een on-line rapportagetool en een daarmee gekoppeld klantenportal in overleg met de leverancier stopgezet.

*

MAZARS

Mazars N.V.
Gewaarmerkt
voor identificatiedoeleinden

Het resultaat van 2018 is als volgt verdeeld:

		EUR
Resultaat		**181.501**
Toevoeging bestemmingsfonds IT	170.000	
Saldo toevoeging egalisatiereserve (zbo)	10.214	
Saldo toevoeging overige reserve	1.287	
Totale verdeling		**181.501**

MAZARS

Mazars N.V.
Gewaarmerkt
voor identificatiedoeleinden

Staat van baten en lasten over 2018 naar ZBO en niet ZBO

De RvA heeft de status van ZBO en moet derhalve in de resultaten aangeven welk gedeelte betrekking heeft op de ZBO-activiteiten en welk op niet ZBO gebonden activiteiten.

De verdeling is als volgt:

	ZBO EUR	niet-ZBO EUR	**Totaal EUR**
Baten			
Omzet uit accreditaties	11.707.636	-	**11.707.636**
Jaarbijdrage	2.241.189	245.824	**2.487.013**
Overige opbrengsten	200.000	200.827	**400.827**
Netto omzet	14.148.825	446.651	**14.595.476**
Lasten			
Lonen en salarissen	5.574.353	175.972	**5.750.325**
Sociale lasten en pensioenlasten	1.563.566	49.359	**1.612.925**
Overige personeelskosten	773.768	24.426	**798.194**
Kosten uitbesteed werk	3.977.697	125.569	**4.103.266**
Reis- en verblijfkosten	726.767	22.942	**749.709**
Afdrachten	-	-	**-**
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	120.615	3.807	**124.422**
Overige bedrijfskosten	1.237.624	39.069	**1.276.693**
Som der kosten	13.974.390	441.144	**14.415.534**
Bedrijfsresultaat	174.435	5.507	**179.942**
Rentebaten[1]	369	1.190	**1.559**
Resultaat	174.804	6.697	**181.501**

De verhouding in omzet tussen ZBO en niet-ZBO taken is 96,9 % (2017; 93,4%) respectievelijk 3,1 % (2017; 6,6%).

De niet-ZBO activiteiten betroffen met name 2 hoofdpunten:
- CCKL accreditatie jaarbijdrage; EUR 246.000 (deze activiteit loopt in 2019 af)
- Beoordelingen voor ministeries BZK,EZ, I&M, SZW; EUR 180.000.

De lasten, voor zover niet specifiek toerekenbaar aan één van de segmenten, zijn op basis van de verhouding in de omzet doorberekend.

Met ingang van 2019, als de transitie van de CCKL geaccrediteerde laboratoria naar de ISO 15189 norm is afgerond, zal deze splitsing vervallen.

[1)] De rentebaten zijn op basis van vermogensverhouding van de beginbalans toegerekend aan de betreffende activiteit.

MAZARS

Mazars N.V.
Gewaarmerkt
voor identificatiedoeleinden

Kasstroomoverzicht over 2018

	2018		2017	
	EUR	**EUR**	EUR	EUR
Resultaat	**181.501**		151.201	
Gecorrigeerd voor:				
• Afschrijvingen	**124.422**		132.497	
• Mutatie Voorziening	**-79.200**		11.005	
• Mutatie in werkkapitaal (exclusief liquide middelen)	**-349.868**		273.735	
Kasstroom uit operationele Activiteiten		**-123.145**		568.438
Investeringen in:				
• Materiële vaste activa	**6.804**		16.457	
Kasstroom uit investerings-Activiteiten		**-6.804**		-16.457
Netto kasstroom		**-129.949**		551.981
Mutatie liquide middelen		**-129.949**		551.981

Mutatie Liquide middelen

	2018	2017
	EUR	EUR
Stand per 1 januari	**3.661.626**	3.109.645
Stand ultimo	**3.531.677**	3.661.626
Mutatie	**- 129.949**	551.981

MAZARS

Mazars N.V.
Gewaarmerkt
voor identificatiedoeleinden

Toelichting behorende tot de jaarrekening 2018

Algemeen

De Stichting Raad voor Accreditatie, gevestigd te Utrecht, Daalseplein 101, kvk nr 41187815, de voornaamste activiteiten zijn beschreven in het directieverslag.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslaggevingsperiode van een kalenderjaar.

Toegepaste standaarden en stelselwijziging

De jaarrekening is opgesteld met inachtneming van de Kaderwet ZBO. Met ingang van 2018 wordt de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640 'Organisaties-zonder-winststreven' (RJ 640) gehanteerd. Dit is een wijziging ten opzichte van voorgaande jaren waarin de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek zoveel mogelijk zijn gevolgd. Deze wijziging heeft geen invloed op het eigen vermogen en het resultaat. Wel heeft het invloed op de presentatie. Daar waar herrubricering plaatsvindt is het ook toegepast op het vergelijkende voorgaande jaar.

Voor de uitvoering van de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen in de (semi)publieke sector (WNT) heeft de instelling zich gehouden aan de Beleidsregel toepassing WNT en deze als normenkader bij het opmaken van deze jaarrekening gehanteerd.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten.

Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

Algemeen

Voor zover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Opbrengsten worden verantwoord indien alle belangrijke risico's met betrekking tot de handelsgoederen zijn overgedragen aan de afnemer.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen.

De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

MAZARS

Mazars N.V.
Gewaarmerkt
voor identificatiedoeleinden

De volgende waarderingsgrondslagen zijn naar de mening van het management het meest kritisch voor het weergeven van de financiële positie en vereisen schattingen en veronderstellingen:

- Vorderingen ivm nog te factureren beoordelingen
- Voorzieningen

Grondslagen voor de omrekening van vreemde valuta's

Transacties in vreemde valuta's

Transacties luidend in vreemde valuta's worden in de betreffende functionele valuta omgerekend tegen de geldende wisselkoers op de transactiedatum. In vreemde valuta's luidende monetaire activa en verplichtingen worden op balansdatum in de functionele valuta omgerekend tegen de op die datum geldende wisselkoers. De bij omrekening optredende valutakoersverschillen worden als last in de winst-en-verliesrekening opgenomen. Niet-monetaire activa en passiva in vreemde valuta's die tegen historische kostprijs worden opgenomen, worden naar euro's omgerekend tegen de geldende wisselkoersen op de transactiedatum. Niet-monetaire activa en passiva in vreemde valuta's die tegen actuele waarde worden opgenomen, worden naar euro's omgerekend tegen de wisselkoers op het moment waarop de actuele waarde werd bepaald. De bij omrekening optredende valutakoersverschillen worden als deel van de herwaarderingsreserve rechtstreeks in het eigen vermogen verwerkt.

Immateriele vaste activa

Immateriele vaste activa worden gewaardeerd tegen kostprijs, zijnde de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Na eerste waardering wordt software gewaardeerd tegen de kostprijs verminderd met cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingen. De afschrijving vindt in drie jaar plaats, conform verwachte economische levensduur, volgens de lineaire methode.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de kostprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen.

De kostprijs bestaat uit de verkrijgingsprijs en overige kosten om de activa op hun plaats en in de staat te krijgen noodzakelijk voor het beoogde gebruik. Na eerste waardering worden materiele vaste activa gewaardeerd tegen de kostprijs verminderd met cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waarde-verminderingen.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur. De volgende afschrijvingspercentages worden hierbij gehanteerd:

- Kantoormachines : 33,33
- Kantoorinventaris : 20
- Verbouwingsinrichting : resterende looptijd huurcontract (vanaf 2015 voor 10 jaar).

Onderhoudsuitgaven worden slechts geactiveerd, indien zij de gebruiksduur van het object verlengen.

Bijzondere waardeverminderingen

Voor materiële en immateriële vaste activa wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat deze activa onderhevig zijn aan bijzondere waardeverminderingen. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde.

MAZARS
Mazars N.V.
Gewaarmerkt
voor identificatiedoeleinden

MAZARS
Mazars N.V.
Gewaarmerkt
voor identificatiedoeleinden

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, handelsschulden en overige te betalen posten.

Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde. Na de eerste opname worden financiële instrumenten gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode, zonodig verminderd met bijzondere waardeverminderingsverliezen. De onderneming heeft geen in contracten besloten afgeleide financiële instrumenten (derivaten).

Vorderingen

Vorderingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode, verminderd met bijzondere waardeverminderingsverliezen.

Nog te factureren bedragen aan opdrachtgevers

Nog te factureren bedragen aan opdrachtgevers betreffen verrichte werkzaamheden ten behoeve van opdrachtgevers, die nog niet gefactureerd zijn. Deze zijn gewaardeerd tegen de verwachte opbrengstwaarde. Vooruit gefactureerde termijnen zijn hierop in mindering gebracht. Winstneming vindt plaats naar rato van verrichte prestaties. Indien noodzakelijk wordt een voorziening gevormd voor verwachte verliezen.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode.

Saldering

Een financieel actief en een financiële verplichting worden gesaldeerd indien de rechtspersoon beschikt over een deugdelijk juridisch instrument om het financiële actief en de financiële verplichting gesaldeerd af te wikkelen en de stichting het stellige voornemen heeft om het saldo als zodanig netto of simultaan af te wikkelen. Indien sprake is van een overdracht van een financieel actief dat niet voor verwijdering uit de balans in aanmerking komt, wordt het overgedragen actief en de daarmee samenhangende verplichting niet gesaldeerd.

Bepaling reële waarde

De reële waarde van een financieel instrument is het bedrag waarvoor een actief kan worden verhandeld of een passief kan worden afgewikkeld tussen ter zake goed geïnformeerde partijen, die tot een transactie bereid en van elkaar onafhankelijk zijn.

Eigen vermogen

Egalisatiereserve

Op grond van de Kaderwet ZBO wordt voor het verschil tussen baten en lasten van de ZBO-activiteiten een egalisatiereserve gevormd. Aan het saldo van de egalisatiereserve wordt rente toegevoegd.

Bestemmingsfonds

Bestemmingsfondsen zijn door de bestuurder in overleg met de Gebruikersraad afgezonderde vermogensbestanddelen met een specifieke bestemming voor bepaalde

doeleinden. De Raad van Toezicht en het ministerie van Economische Zaken en Klimaat hebben deze bestemmingsfondsen vervolgens goedgekeurd.

Bestemmingsfonds Website

Voor het doorontwikkelen van de website is een bestemmingsfonds opgenomen. In deze fase worden o.a. de volgende items ontwikkeld en/of verbeterd; gebruikersinterface, zoekfunctionaliteit, automatisch uploaden van beoordelingsgegevens en behoud van keurmerk drempelvrij. Dit was voor 2016 begroot maar door gebrek aan implementatiecapaciteit doorgeschoven naar 2018 en 2019.

Bestemmingsfonds IT

Voor de digitale ontwikkeling is een bestemmingsfonds gevormd. In deze ontwikkeling zullen de volgende stappen gezet worden: inrichten van programma- en projectmanagement, opstellen businesscase, ontwikkeling IT-functie en de implementatie van de rapportagetool en portal, een inkoopfacturatie verwerkingsmodule, een planningsportal en een digitale ondersteuniung voor werving- en selectieprocessen met name gericht op inhoudelijke experts voor onze beoordelingsteams.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gewaardeerd tegen hetzij de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen af te wikkelen, hetzij de contante waarde van die uitgaven.

Een voorziening wordt in de balans opgenomen, wanneer er sprake is van:

- een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden; en
- waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt; en
- het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is.

Voorziening personeel

Voor op balansdatum bestaande verplichtingen en het in de toekomst te betalen vergoedingen als gevolg van de ingezette reorganisatie wordt een voorziening opgenomen.

Personeelsbeloningen/Pensioenen

Pensioenen

De stichting heeft een collectieve pensioenregeling bij een verzekeraar. Het is een pensioenregeling op basis van beschikbare premie. De medewerker bouwt een persoonlijk spaarsaldo op, dat zijn eigendom blijft. Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan het pensioenfonds verschuldigde pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door het fonds of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies. De pensioenpremie wordt op basis van een leeftijdstaffel bepaald. In 2018 heeft Centraal Beheer aangegeven met de pensioenregeling in deze vorm niet langer te willen uitvoeren; na een aanbestedingsprocedure is per 1 januari 2019 ASR de nieuwe pensioenuitvoerder.

MAZARS

Mazars N.V.
Gewaarmerkt
voor identificatiedoeleinden

Opbrengstverantwoording

Baten wordt alleen verantwoord als er een redelijke zekerheid bestaat dat toekomstige voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en dat deze voordelen betrouwbaar kunnen worden geschat.

Nog te factureren beoordelingen

De projectopbrengsten en -kosten worden als opbrengsten en kosten in de winst-en-verliesrekening verwerkt naar rato van de verrichte prestaties per balansdatum. Opbrengsten worden uitsluitend verwerkt indien en voor zover het waarschijnlijk is dat de opbrengsten zullen worden gerealiseerd en betrouwbaar kunnen worden bepaald.

De mate waarin prestaties van een project zijn verricht wordt bepaald aan de hand van de tot de balansdatum gemaakte projectkosten in verhouding tot de geschatte totale projectkosten. Indien het resultaat van een nog te factureren beoordeling niet betrouwbaar kan worden bepaald, worden de projectopbrengsten slechts verwerkt tot het bedrag van de gemaakte projectkosten dat waarschijnlijk kan worden verhaald. Verwachte verliezen op projecten worden onmiddellijk in de winst-en-verliesrekening opgenomen.

Overheidssubsidies

Overheidssubsidies worden aanvankelijk in de balans opgenomen als vooruit ontvangen baten zodra er redelijke zekerheid bestaat dat zij zullen worden ontvangen en dat de stichting zal voldoen aan de daaraan verbonden voorwaarden. Subsidies ter compensatie van door de stichting gemaakte kosten worden systematisch als opbrengsten in de winst-en-verliesrekening opgenomen in dezelfde periode als die waarin de kosten worden gemaakt.

Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten

Hieronder zijn begrepen de direct aan de netto-omzet toerekenbare kosten.

Belastingen

Sinds 1 januari 2010 is RvA een zelfstandig bestuursorgaan (ZBO) geworden. RvA valt onder de vrijstelling van wet vennootschapsbelasting 1964 artikel 2 lid 7.

Kasstroomoverzicht

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen, met uitzondering van deposito's met een looptijd langer dan drie maanden. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

Transacties met verbonden partijen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de onderneming en een natuurlijk persoon of entiteit die verbonden is met de onderneming. Dit betreffen onder meer de relaties tussen de onderneming en de bestuurders en de functionarissen op sleutelposities. Onder transacties wordt verstaan een overdracht van middelen, diensten of verplichtingen, ongeacht of er een bedrag in rekening is gebracht. Dergelijke zakelijke transacties hebben niet plaatsgevonden.

MAZARS

Mazars N.V.
Gewaarmerkt
voor identificatiedoeleinden

Toelichting op de balans per 31 december 2018

1. Immateriële vaste activa

Het verloop van de immateriële vaste activa is als volgt weer te geven:

	31-12-2018	31-12-2017
	EUR	EUR
Immateriële vaste activa (software)		
Stand per 1 januari		
Aanschafprijs	**330.672**	330.672
Cumulatieve afschrijvingen	**-330.672**	-330.672
Stand ultimo	**-**	-

De immateriële activa betreffen de in het verleden geactiveerde software, die in gebruik is maar volledig is afgeschreven.

2. Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa is als volgt weer te geven:

	Verbouwings inrichting	**Kantoor-Machines**	**Kantoor-inventaris**	**31-12-2018**	31-12-2017
	EUR	**EUR**	**EUR**	**EUR**	EUR
Materiële vaste activa					
Stand per 1 januari					
Aanschafwaarde	**413.750**	**362.126**	**1.101.538**	**1.877.414**	1.860.957
Cumulatieve afschrijvingen	**-93.095**	**-312.096**	**-981.458**	**-1.386.649**	-1.254.152
Boekwaarde	**320.655**	**50.030**	**120.080**	**490.765**	606.805
Investeringen	**-**	**6.143**	**661**	**6.804**	16.457
Af: Afschrijvingen	**41.376**	**40.515**	**42.531**	**124.422**	132.497
Stand ultimo	**279.279**	**15.658**	**78.210**	**373.147**	490.765

MAZARS

Mazars N.V.
Gewaarmerkt
voor identificatiedoeleinden

Vlottende activa

3. Debiteuren

	31-12-2018 EUR	31-12-2017 EUR
Opdrachtgevers	**2.019.077**	1.926.383
Voorziening voor oninbaarheid	**-7.775**	-19.019
	2.011.302	1.907.364

4. Vorderingen en overlopende activa

	31-12-2018 EUR	31-12-2017 EUR
Nog te factureren (beoordeling nog niet afgerond)	**782.285**	753.476
Nog te factureren (beoordeling gereed)	**612.650**	502.626
Vorderingen uit hoofde van opdrachten overheid	**40.000**	42.400
Overlopende activa	**351.308**	159.209
	1.786.243	1.457.711

Geen van de vorderingen heeft een looptijd van langer dan een jaar

5. Liquide middelen

	31-12-2018 EUR	31-12-2017 EUR
Bankiers, rekening-courant	**383.558**	391.392
Bankiers, spaarrekeningen	**3.148.063**	3.269.907
Kas	**56**	327
Stand ultimo	**3.531.677**	3.661.626

De spaarrekeningen zijn verdeeld over 3 Nederlandse systeembanken. De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting.

MAZARS

Mazars N.V.
Gewaarmerkt
voor identificatiedoeleinden

6. Eigen vermogen

	31-12-2018 EUR	31-12-2017 EUR
Egalisatie reserve		
Stand per 1 januari	**900.703**	852.075
Resultaat ZBO activiteiten	**10.214**	48.628
Stand ultimo	**910.917**	900.703
Bestemmingsfonds Website		
Stand per 1 januari	**47.812**	60.000
Toevoeging bestemmingsfonds	**-**	-
Onttrekking bestemmingsfonds	**-**	-12.188
Stand ultimo	**47.812**	47.812
Bestemmingsfonds Kwalificatietraject		
Stand per 1 januari	**-**	70.000
Onttrekking bestemmingsfonds	**-**	-70.000
Stand ultimo	**-**	-
Bestemmingsfonds IT project		
Stand per 1 januari	**180.000**	-
Toevoeging bestemmingsfonds	**170.000**	180.000
Stand ultimo	**350.000**	180.000
Totaal Bestemmingsfonds ultimo	**397.812**	**227.812**
Overige reserve		
Stand per 1 januari	**2.897.600**	2.892.839
Resultaatbestemming (niet-zbo)	**1.287**	4.761
Stand ultimo	**2.898.887**	2.897.600
Totaal eigen vermogen ultimo a)	**4.207.616**	4.026.115

a) Van het totale eigen vermogen is ultimo 2018 het weerstandsvermogen (eigen vermogen -/- bestemmingsfonds) € 3.809.804 (2017: € 3.798.303). Een toename van € 11.501.

MAZARS

Mazars N.V.
Gewaarmerkt
voor identificatiedoeleinden

7. Voorzieningen

Personeelsvoorziening	**31-12-2018 EUR**	31-12-2017 EUR
Stand per 1 januari	**115.200**	46.000
Toevoeging voorziening	**36.000**	87.200
Onttrekking voorziening	**-115.200**	-18.000
Stand ultimo	**36.000**	115.200

De verwachting is dat de voorzieningen een looptijd hebben van korter dan een jaar

8. Kortlopende schulden

	31-12-2018 EUR	31-12-2017 EUR
Crediteuren	**996.030**	812.842
Belastingen en premies sociale verzekering	**325.934**	322.129
Vooruit gefactureerde baten	**332.838**	326.204
Overige schulden		
Te verwachten nota's beoordelaars inzake reeds verrichte werkzaamheden inzake onderzoeken en cursussen	**305.294**	393.548
Vakantiegelden en –rechten, eenmalige uitkeringen	**636.879**	636.385
Egalisatie huurkorting	**438.719**	503.715
Overige	**423.059**	381.328
Stand ultimo	**1.803.951**	1.914.976

De kortlopende schulden hebben een looptijd van korter dan een jaar. Uitzondering is de egalisatie van de huurkorting, deze heeft een looptijd gelijk aan het huurcontract tm 30 september 2025.

MAZARS

Mazars N.V.
Gewaarmerkt
voor identificatiedoeleinden

Algemeen

De stichting maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de stichting blootstelt aan valutarisico, rente- en kasstroomrisico, reële-waarderisico, marktrisico, kredietrisico en liquiditeitsrisico. Om deze risico's te beheersen heeft de stichting een beleid inclusief een stelsel van limieten en procedures opgesteld om de risico's van onvoorspelbare ongunstige ontwikkelingen op de financiële markten en daarmee de financiële prestaties van de onderneming te beperken.

Valutarisico

Als gevolg van de internationale activiteiten loopt de stichting uit hoofde van in de balans opgenomen schulden een gering valutarisico.

Kredietrisico

De vorderingen op opdrachtgevers zijn niet geconcentreerd, noch bij enkele grote afnemers, noch qua bedrag per debiteur. Het kredietrisico is daardoor laag. Het totaalsaldo aan vorderingen (risicobedrag) is weergegeven in de balans.

Prijsrisico

De stichting heeft geen beleggingen in beursgenoteerde en niet-beursgenoteerde aandelen of andere instrumenten, waarover prijsrisico wordt gelopen.

Liquiditeits- en kasstroomrisico's

Gezien de uitstekende liquiditeitspositie is geen sprake van noemenswaardige liquiditeits- en kasstroomrisico.

Reële waarde

De reële waarde van in de balans opgenomen financiële instrumenten verantwoord onder kasmiddelen, kortlopende vorderingen en kortlopende schulden benadert de boekwaarde daarvan.

MAZARS

Mazars N.V.
Gewaarmerkt
voor identificatiedoeleinden

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Huur

De stichting is in 2015 verhuisd naar een huurpand aan het Daalseplein (Utrecht). De verplichting is aangegaan voor een periode van tien jaar en loopt af op 1 september 2025. Jaarlijks bedraagt de huur inclusief huurkorting en exclusief service kosten € 260.000 (index 2015).

Bankgarantie

In verband met bovenstaande huurovereenkomst is een bankgarantie afgegeven ter waarde van € 85.000.

Lease

De stichting is per 1 juni 2018 voor de personenauto een operational leaseverplichting aangegaan voor 13 maanden tot 1 juli 2019, met een totaleverplichting van circa € 19.000.

Investeringen

Eind 2018 is de stichting geen materiele of noemenswaardige verplichting aangegaan voor een investering.

Overige verplichtingen

De stichting is in het kader van de normale uitoefening van haar activiteiten met leveranciers verplichtingen met een looptijd van langer dan 1 jaar aangegaan voor o.a. huur copiers, dienstverlening e.d. De totale jaarlijkse verplichtingen bedragen ongeveer € 11.000.

In 2016 heeft de stichting, ingaande 1 september 2016 een "overeenkomst voor gebruiksrecht en diensten" in het kader van het bestaande automatiseringssysteem getekend. De vergoeding, direct afgeleid van het aantal en soort gebruikers, zal op jaarbasis ongeveer € 102.000 bedragen.

MAZARS

Mazars N.V.
Gewaarmerkt
voor identificatiedoeleinden

Toelichting op de staat van baten en lasten per 31 december 2018

9. Personeelskosten

	Begroting 2018 EUR	Realisatie 2018 EUR	Realisatie 2017 EUR
Salarissen a)	**6.038.594**	**5.750.325**	5.599.216
Sociale lasten	**888.462**	**803.607**	818.994
Pensioenlasten	**820.601**	**809.318**	795.852
subtotaal sociale lasten en pensioenlasten	**1.709.063**	**1.612.925**	1.614.846
Reis- en autokosten	**288.000**	**266.824**	303.308
Uitzendkrachten/uitbesteed werk b)	**170.000**	**216.409**	238.717
Overige personeelskosten	**251.000**	**314.961**	310.445
subtotaal overige personeelskosten	**709.000**	**798.194**	852.470
	8.456.657	**8.161.444**	8.066.532

a)b) Door later ingevulde en nog niet ingevulde posities van vertrokken en aan te trekken medewerkers zijn de salarissen lager dan begroot. Deze posities zijn deels door inhuur opgevangen en deels efficienter ingevuld.

Gedurende het jaar bedroeg het gemiddeld aantal personeelsleden in loondienst van de stichting, omgerekend naar voltijd-equivalenten (z.g.n. FTE's)	**95**	94
De medewerkers, in aantallen, in loondienst per 31 december bedraagt	**104**	106

MAZARS

Mazars N.V.
Gewaarmerkt
voor identificatiedoeleinden

10. Afschrijvingen

	Begroting 2018 EUR	Realisatie 2018 EUR	Realisatie 2017 EUR
Verbouwingsinrichting	**42.000**	**41.376**	41.375
Kantoormachines	**55.000**	**40.515**	49.677
Kantoorinventaris	**42.000**	**42.531**	41.445
	139.000	**124.422**	132.497

11. Overige bedrijfskosten

	Begroting 2018 EUR	Realisatie 2018 EUR	Realisatie 2017 EUR
Assessorbeheer	**89.600**	**83.643**	67.405
Huisvesting	**388.000**	**386.442**	392.837
Bureaukosten	**66.000**	**58.539**	53.354
Bestuur en commissie	**120.000**	**113.788**	113.837
Voorlichting	**64.500**	**59.311**	28.943
Vergader- en representatiekosten a)	**75.000**	**98.319**	71.618
Externe adviseurs b)	**24.000**	**51.786**	24.467
Accountant & financiële verslaglegging	**34.000**	**33.900**	32.350
Contributies	**57.000**	**67.557**	65.635
ICT c)	**456.000**	**311.110**	374.980
Overige kosten	**-**	**12.299**	17.646
	1.374.100	**1.276.693**	1.243.073

a) De tov 2017 hogere kosten bij vergader- en representatie wordt grotendeels verklaard door de peerreview in 2018. In de begroting is daar onvoldoende rekening meegehouden
b) Het onverwacht opzeggen van de pensioenverzekeraar door Centraal Beheer verplichtte ons tot het aanbesteden van het pensioen. De hierbij gerealiseerde kosten (ca € 20.000) waren niet begroot.
c) Diverse oorzaken zorgen voor lager dan begrote ICT kosten;a.het stopzetten van het project rapportagetool project -€ 35.000 b.minder uitgaven aan externe adviseurs -€ 48.000;c. minder uitgave voor de begrote doorontwikkeling van de website -€ 35.000.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum met een grote impact op onze financiële positie.

MAZARS

Mazars N.V.
Gewaarmerkt
voor identificatiedoeleinden

MAZARS
Mazars N.V.
Gewaarmerkt
voor identificatiedoeleinden

WNT-verantwoording 2018 Stichting Raad voor Accreditatie

Op 1 januari 2013 is de Wet normering topinkomens (WNT) in werking getreden. De WNT is van toepassing op Stichting Raad voor Accreditatie. Het voor Stichting Raad voor Accreditatie toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2018 € 189.000 (Dit betreft het algemeen WNT maximum).

Bezoldiging topfunctionarissen

Leidinggevende topfunctionarissen

Gegevens 2018	
bedragen x € 1	**dhr. J.c. van der Poel**
Functiegegevens	Bestuurder/directeur
Aanvang en einde functievervulling in 2018	1/1 - 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1
Dienstbetrekking?	ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	195.094
Beloningen betaalbaar op termijn	18.695
Subtotaal	*213.789*
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	189.000
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	n.v.t.
Totale bezoldiging 1)	213.789
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	2)
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.
Gegevens 2017	
Functiegegevens	Bestuurder/directeur
Aanvang en einde functievervulling in 2017	1/1 -31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1
Dienstbetrekking?	ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	186.376
Beloningen betaalbaar op termijn	17.180
Subtotaal	*203.556*
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	181.000
Totale bezoldiging	203.556

1) De toename van de bezoldiging tov 2017 wordt verklaard door; a. wijziging van de fiscale bijtelling regels (impact afgerond: € 6.000); b.salarisverhogingsindex 1,6% (impact afgerond € 2.600). c. bij beloning op termijn is een andere pensioen staffel van toepassing geworden (impact afgerond € 1.500).
2) Het overgangsrecht zoals vermeld in art 7.3 en 7.3a is van toepassing op de bestuurder/directeur.

MAZARS
Mazars N.V.
Gewaarmerkt
voor identificatiedoeleinden

Toezichthoudende topfunctionarissen

bedragen x € 1	mevr. Y.C.M.T. van Rooy	dhr. E.H.T.M. Nijpels	dhr S.A. Blok
Functiegegevens	Voorzitter	Voorzitter	Voorzitter
Aanvang en einde functievervulling in 2018	1/12 - 31/12	7/3 - 1/12	1/1 -6/3
Bezoldiging			
Totale bezoldiging	1.350	11.854	2.841
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	2.408	20.894	5.049
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t	n.v.t	n.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Gegevens 2017			
Functiegegevens	Voorzitter	Voorzitter	Voorzitter
Aanvang en einde functievervulling in 2017	n.v.t.	1/1 -31/12	n.v.t.
Bezoldiging			
Totale bezoldiging	n.v.t.	17.928	n.v.t.
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	n.v.t.	27.150	n.v.t.

bedragen x € 1	dhr L. Visser	mevr. I. Mastenbroek	dhr. J. van den Heuvel
Functiegegevens	lid	lid	lid
Aanvang en einde functievervulling in 2018	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
Bezoldiging			
Totale bezoldiging	12.153	10.803	10.803
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	18.900	18.900	18.900
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Gegevens 2017			
Functiegegevens	lid	lid	lid
Aanvang en einde functievervulling in 2017	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/8 - 31/12
Bezoldiging			
Totale bezoldiging	10.456	10.456	4.357
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	18.100	18.100	7.541

bedragen x € 1	dhr. P.F. van Rhede van der Kloot
Functiegegevens	lid
Aanvang en einde functievervulling in 2018	1/1 - 31/12
Bezoldiging	
Totale bezoldiging	10.803
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	18.900
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	n.v.t.
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.
Gegevens 2017	
Functiegegevens	lid
Aanvang en einde functievervulling in 2017	31/8 - 31/12
Bezoldiging	
Totale bezoldiging	3.485
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	6.033

Uitkeringen wegens beëindiging dienstverband aan topfunctionarissen
niet van toepassing.

Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT
Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen die in 2018 een bezoldiging boven het individuele WNT-maximum hebben ontvangen. Er zijn in 2018 geen ontslaguitkeringen betaald aan overige functionarissen die op grond van de WNT dienen te worden vermeld, of die in eerdere jaren op grond van de WOPT of de WNT vermeld zijn of hadden moeten worden.

MAZARS

Mazars N.V.
Gewaarmerkt
voor identificatiedoeleinden

Overige gegevens

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant wordt als bijlage aan het financieel jaarverslag toegevoegd.

Ondertekening financieel jaarverslag

Utrecht, 14 maart 2019

Ir. J.C. van der Poel
Bestuurder

Mr. Y.C.M.T. (Yvonne) van Rooy
voorzitter Raad van Toezicht

Ir. L. (Leo) Visser

Prof. dr. J. (Jaap) van den Heuvel

Dr. ir. I. (Ineke) Mastenbroek

Ir. P.F. van (Peter) Rhede van der Kloot

MAZARS

Mazars N.V.
Gewaarmerkt
voor identificatiedoeleinden

Bijlage 1 - Gegevens leden raad van toezicht en bestuur RvA

Aftreedschema per 13 maart 2019

RvT:	(Her)benoemd op:	Benoeming tot:	Herbenoeming mogelijk na afloop huidige termijn
Mr. Y.C.M.T. van Rooy (voorzitter)	01-12-2018	01-12-2021	2 maal
Prof. dr. J. van den Heuvel	01-08-2017	01-08-2020	2 maal
Dr. ir. I. Mastenbroek	13-03-2019	13-03-2022	1 maal
Ir. P.F. van Rhede van der Kloot	31-08-2017	31-08-2020	2 maal
Ir. L. Visser	26-10-2017	26-10-2020	nee
Bestuur:	(Her)benoemd op:	Benoeming tot:	Herbenoeming mogelijk na afloop huidige termijn
Ir. J.C. van der Poel (bestuurder)	22-06-2015	22-06-2019	Onbeperkt (bestuurder stelt zich niet meer herbenoembaar)

Raad van Toezicht

Mevrouw mr. Y.C.M.T. van Rooy (voorzitter vanaf 01-12-2018)
Geboortejaar: 1951

Nevenfuncties
Voorzitter Raad van Commissarissen Philips Electronics Nederland BV
Lid Raad van Commissarissen (en Commissie Publiek Belang) PwC Accountants
Lid bestuur Stichting Administratiekantoor Koninklijke Brill NV
Lid Raad van Toezicht Gemeentemuseum Den Haag
Lid Bestuur Instituut GAK
Lid bestuur Stichting continuïteit PostNL (per november 2018)

De heer drs. S.A. Blok (voorzitter per 01-01-2018 tot 06-03-2018)
Geboortejaar: 1964

Nevenfuncties:
Lid raad van commissarissen Scholtens Groep BV (Bouwbedrijf, Wognum)

De heer drs. E.H.T.M. Nijpels (waarnemend voorzitter van 07-03-2018 tot 01-12-2018)
Geboortejaar: 1950

Hoofdfuncties (parttime):
Voorzitter SER Borgingscommissie Energieakkoord
Kroonlid Sociaal Economische Raad (SER)
Voorzitter Papierrecycling Nederland (PRN en VRN)
Voorzitter Koninklijke Boekenbond

MAZARS
Mazars N.V.
Gewaarmerkt
voor identificatiedoeleinden

MAZARS
Mazars N.V.
Gewaarmerkt
voor identificatiedoeleinden

Nevenfuncties:

Lid Raad van Commissarissen Siers Groep B.V.
Lid Raad van Commissarissen Arriva
Lid Raad van Commissarissen Zorg van de Zaak
Lid Raad van Commissarissen Maltha Recycling B.V.
Voorzitter GeoBusiness Nederland
Lid Raad van Commissarissen Dutch Enviro Energy Holdings BV.
Voorzitter Klimaatcentrum Internationale Rode Kruis
Voorzitter bestuur Vrienden van de Friezenkerk (Rome)
Lid Curatorium Internationale School voor Wijsbegeerte (ISVW)
Voorzitter Stichting Garantiefonds Gerechtsdeurwaarders
Voorzitter Bestuurlijke Adviesraad Waddenacademie
Voorzitter Abe Bonnema Stichting
Voorzitter Raad van Toezicht Internationale Architectuur Biënnale Rotterdam Voorzitter Raad van Toezicht Wetsus
Voorzitter Raad van Toezicht Stichting Pro Demos
Voorzitter Stichting Milieu Centraal
Voorzitter Stichting Sterkin

De heer ir. L. Visser (vicevoorzitter, portefeuille financiën)
Geboortejaar: 1953

Hoofdfuncties
Directeur-bestuurder S4 Energy BV
Directeur-bestuurder Next Renewable Group BV

Nevenfuncties
Regio bestuurslid FME regio Zuidwest
Voorzitter Stichting Nieuwe Bedrijvigheid Gelderland tot 1-10-2018

Mevrouw dr. ir. I. Mastenbroek (portefeuille OR)
Geboortejaar: 1954

Hoofdfuncties:
Directeur/bestuurder Ontwikkelingsmaatschappij Flevoland (OMFL) BV
Eigenaar IMagribusiness-advies

Nevenfuncties:
Lid bestuur Stichting Administratiekantoor FleXentral
Lid Raad van Toezicht van de Aeres groep
Lid Raad van Toezicht van de Stichting Visitatie Woningcorporaties Nederland
Lid bestuur Stichting Exploitatie Reservegronden Flevoland

De heer prof. dr. J. van den Heuvel (portefeuille Commissie Accreditaties)
Geboortejaar: 1955

Hoofdfuncties:
Voorzitter Raad van Bestuur Rode Kruis Ziekenhuis B.V.
Lid hoofddirectie Zorg van de Zaak Netwerk B.V.

Nevenfuncties:
Programmadirecteur van de MBA Healthcare Management aan de Amsterdam Business School – University of Amsterdam
Voorzitter Raad van Commissarissen Centramed
Bestuurslid Dialysecentrum Beverwijk
Bestuurslid Stichting Streeklaboratorium voor de Volksgezondheid Kennemerland
Bestuurslid Vereniging Samenwerkende Brandwondencentra Nederland
Bestuurslid Stichting Digitale Snelweg Kennemerland

De heer ir. P.F. van Rhede van der Kloot
Geboortejaar: 1957

Hoofdfuncties:
Voorzitter Vereniging van Nederlandse Glasfabrikanten
Bestuurder Algemeen Bestuur Bouwend Nederland (namens de vakgroep GBO)

Nevenfuncties:
Lid Raad van Advies Physee
Bestuurder Stichting Behoud Hoogaars

Bestuur

De heer ir. J.C. van der Poel
Geboortejaar: 1951

Hoofdfunctie:
Bestuurder/Algemeen Directeur van de Raad voor Accreditatie,
(uit dien hoofde:
Board member van de Irish National Accreditation Board (INAB)

Nevenfuncties:
Lid Raad van Commissarissen Accres B.V. Apeldoorn
Lid dagelijks bestuur Raad van Arbitrage voor Metaalnijverheid en –Handel
Lid Raad van Commissarissen van Wolters Kunststoffen B.V., Enter

MAZARS

Mazars N.V.
Gewaarmerkt
voor identificatiedoeleinden